



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA CREȘTINĂ "DIMITRIE CANTEMIR"

Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, Bucuresti
tel: 330.84.90 , 330.99.56; fax: 330.87.74

CONSILIUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
STRATEGIA CERCETĂRII ÎN U.C.,,D.C."
în perioada 2009 – 2013
adoptată în ședința Senatului din 22.12.2008

I. Motivație

Având în vedere dinamica U.C.,,D.C." din ultimii ani și dinamica Științei la nivel național și internațional, se impune restructurarea și completarea Strategiei Cercetării din Universitatea noastră, **aprobată în ședința de Senat din 21 mai 2007**. În altă ordine de idei, U.C.,,D.C." își dorește să devină una dintre universitățile importante, la nivel național, iar cercetarea poate deveni unul dintre motoarele principale în acest sens.

II. Introducere

În cercetarea științifică se face distincția între *cercetare fundamentală*, *cercetare aplicativă* și *cercetarea pentru dezvoltare și inovare*. Astfel, dacă cunoștințele se referă la reguli și principii (cunoștințe declarative: ce știu?), vorbim despre cunoștințe rezultat al *cercetării fundamentale*, exprimate în publicații. Dacă cunoștințele se referă la proceduri sau la aplicarea cunoștințelor rezultat al cercetării fundamentale la contexte specifice (cunoștințe procedurale; ce pot face?), atunci discutăm despre *cercetare științifică aplicativă*, al cărei rezultat apare în publicații. În cazul în care cunoștințele sunt suficient de proceduralizate pentru a se exprima în tehnologii și servicii, vorbim despre cercetare dezvoltare, al cărei rezultat se exprimă în publicații și/sau brevete de invenție și prototipuri. Transformarea cunoștințelor din publicații, a brevetelor și prototipurilor în tehnologii și servicii asimilate economic și social, nu este doar responsabilitatea cercetării științifice, ci ține de domeniul socio-economic, fiind *inovare prin transfer și diseminare de cunoștințe*, proces în care cercetarea științifică și cercetătorii sunt doar o componentă alături de mediul socio-economic (ex., industrie, utilizatori, responsabili de politici în domeniu etc.).

Activitatea de cercetare științifică a U.C.,,D.C." poate acoperi trei componente fundamentale:

- 1) Cercetarea fundamentală și aplicativă
- 2) Dezvoltarea
- 3) Inovarea

Scopul elaborării strategiei de cercetare a universității este de a crea un cadru integrat de direcționare și susținere a cercetării în cadrul universității și de a facilita managementul activităților de cercetare, în condițiile trecerii la societatea bazată pe cunoaștere. Strategia își propune crearea unui mediu științific propice cercetării și inovării care să permită universității să se integreze în spațiul național și european al cercetării.

Implementarea strategiei de cercetare reprezintă premisa competitivității internaționale a universității, respectiv a afirmării potențialului științific și de cercetare utilizat în scopul transferului de cunoștințe prin procesul educațional, dar și prin utilizarea în practică a rezultatelor, stabilind un parteneriat solid între mediul academic și cel de afaceri. În acest mod, Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” va contribui la dezvoltarea unei culturi pozitive orientată spre cercetare și inovare, componentă a societății românești bazate pe cunoaștere.

Strategia Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” a fost elaborată pe un orizont de timp de șapte ani, care se caracterizează prin schimbări majore cu implicații semnificative pentru învățământul universitar românesc și pentru sistemul de cercetare.

Principala provocare este reprezentată de integrarea României în Uniunea Europeană, ceea ce conduce la o creștere a competitivității pentru domeniul cercetării. În perioada 2005-2006, a fost concepută strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare, care reprezintă cadrul strategic în domeniul cercetării pentru perioada 2007-2013. Strategia de cercetare a universității va ține cont de acest cadru strategic național în domeniul cercetării, contribuind astfel la integrarea eforturilor pentru creșterea vizibilității cercetării românești în plan internațional și la creșterea competitivității economiei românești prin transfer de cunoștințe din mediul academic și de cercetare spre sfera economico-socială.

A fost luat în considerare, de asemenea, faptul că, în perspectivă, activitatea de cercetare va avea o pondere tot mai importantă în evaluarea universităților și a cadrelor didactice, dar va constitui și o sursă importantă de venituri, mai ales în contextual societății bazate pe cunoaștere, în care aplicarea celor mai noi rezultate ale cercetării are impact direct asupra competitivității economice. Caracteristici importante ale contextului actual sunt: existența unor oportunități multiple, atât de informare, cât și de finanțare, iar pe de altă parte, accentuarea competiției în sfera cercetării, inovării și transferului de cunoaștere.

Implementarea strategiei de cercetare se bazează pe resursele proprii și pe cele atrase. Resursele proprii sunt reprezentate de laboratoarele și dotările existente, de potențialul oferit de cadrele didactice și cercetătorii de excepție care fac parte din colectivul de cercetare al Centrului de Cercetare ce funcționează în cadrul universității, precum și de posibilitatea de atragere a studenților de elită. Strategia de

cercetare își propune crearea unui mediu propice pentru afirmarea capacității de cercetare și inovare.

III. OBIECTIVE

Obiectivul general al strategiei de cercetare a universității este transformarea universității într-o universitate cu activitate intensă de cercetare și inovare la standarde europene. Pentru atingerea acestui obiectiv general, universitatea își propune:

Obiectiv 1

Plasarea universității în anul 2013 între primele 10 de universități din România din punct de vedere a rezultatelor obținute în domeniul cercetării și inovării

Obiectiv 2

Maximizarea efectelor transferului de cunoaștere din mediul academic spre spațiul social și economic

Obiectiv 3

Crearea unui sistem instituționalizat propriu de cercetare științifică

Obiectiv 4

Integrarea în spațiul național și european al cercetării

Obiectiv 5

Dezvoltarea și îmbunătățirea procesului educațional

Realizarea obiectivelor propuse se poate obține numai prin eforturile convergente și susținute ale echipei de cercetători formată din cadrele didactice din diferite facultăți ale universității și cercetători.

Pentru atingerea **Obiectivului 1** se urmărește:

- crearea unui mediu propice maximizării potențialului creativ al personalului didactic și de cercetare:
 - atragerea în activitatea de cercetare a celor mai talentate cadre didactice și a celor mai buni studenți;
 - asigurarea unui mediu intern competitiv pentru selectarea cercetătorilor și a temelor de cercetare, dezvoltare și inovare;
 - încurajarea formării echipelor multidisciplinare;
 - dezvoltarea infrastructurii necesare cercetării (laboratoare, echipamente, sisteme informatice și de comunicație avansate etc.);
 - sprijinirea colectivelor de cercetare care au tematici ce se încadrează în direcțiile prioritare stabilite;
 - consolidarea centrului de cercetare și restructurarea echipelor de cercetare;
 - întărirea capacității manageriale pentru dezvoltarea activității de cercetare științifică;
 - dezvoltarea procedurilor de lucru pentru realizarea de proiecte de cercetare și pentru diseminarea rezultatelor și transferul de cunoaștere;
 - dezvoltarea unui cadru de remunerare a colectivelor de cercetare care să motiveze cercetătorii;

- atingerea nivelului de excelență în proiectele de cercetare inițiate:
 - încurajarea creativității și stimularea cu precădere a celor mai dotați cercetători pentru obținerea unor rezultate inovative;
 - stimularea găsirii metodelor adecvate de diseminare și aplicare a rezultatelor obținute (publicarea rezultatelor sub forma unor lucrări de specialitate sau sub formă de articole și studii în reviste prestigioase naționale și internaționale (inclusiv în revista UCDC care urmează să fie înființată și recunoscută la nivel național și internațional), precum și participarea la conferințe, simpozioane și seminarii naționale și internaționale);
- stabilirea unui sistem stabil de finanțare:
 - alocarea unui fond special destinat cercetării și inovării, atât pentru realizarea investițiilor necesare, cât și pentru stimularea cercetătorilor;
 - intensificarea eforturilor pentru atragerea de resurse de finanțare externe, la nivel național sau internațional;
 - sprijinirea participării la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea unor finanțări pentru diferite proiecte de cercetare inițiate în universitate;
- revizuirea periodică a strategiei (anual) pentru actualizarea acesteia în conformitate cu schimbările intervenite:
 - dezvoltarea și implementarea unui sistem de urmărire a modului de atingere a obiectivelor propuse și luarea măsurilor corective, atunci când este cazul;
 - crearea unui sistem de metrici pentru comensurarea rezultatelor obținute și compararea cu entități competitive.

Pentru atingerea **Obiectivului 2** se urmărește:

- intensificarea eforturilor de cercetare în domeniile de specialitate ale facultăților din Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, desfășurate la nivelul departamentului de cercetare, al facultăților sau catedrelor sub formă de teme de cercetare individuale și/sau colective;
- direcționarea cercetării asupra unor domenii tematice de mare actualitate și aplicabilitate:
 - economia cunoașterii;
 - provocări ale societății informaționale și modul de adaptare la noile cerințe; provocări ale integrării în spațiul economic european;
- creșterea vizibilității activității de cercetare inovare și a rezultatelor obținute:
 - promovarea necesității adaptării la schimbările impuse de trecerea la societatea bazată pe cunoaștere;
 - intensificarea acțiunilor de diseminare a rezultatelor și a modului de implementare a acestora;
- stabilirea unui parteneriat stabil cu alte entități de cercetare din mediul academic sau din afara acestuia, precum și cu diferite organizații interesate în implementarea unor soluții inovative
 - crearea unor rețele de cooperare cercetare-învățământ-piață;
 - crearea mecanismelor de transfer de cunoaștere, atât spre procesele educaționale și de formare profesională, cât și spre mediul de afaceri;

- diversificarea serviciilor oferite de mediul academic în sprijinul creșterii competitivității economice.

Pentru atingerea **Obiectivului 3** se urmărește:

- Crearea unui sistem instituționalizat propriu de cercetare științifică al U.C.,D.C.”
 - înființarea unui **Institut de Cercetare Științifică „Dimitrie Cantemir”**, cu sarcina de a coordona dezvoltarea celor 6 filiale posibile în centrele universitare în care U.C.,D.C.” are facultăți;
 - dezvoltarea relațiilor acestor filiale cu mediul Județean de afaceri, prin colaborarea cu Camera de Comerț și Industrie Județeană;
 - inițierea „școlilor de cercetare” în cadrul filialelor care vor iniția cadre didactice tinere și studenți în cercetarea științifică;
 - intensificarea contactelor cu publicații ISI, B₊ și B sau de nivel academic etc.
 - înființarea unui colectiv specializat în derularea unor proiecte internaționale;
 - organizarea unui număr mai mare de sesiuni științifice internaționale;
 - realizarea unui sistem de finanțare a cercetării:
 - surse atrase;
 - surse proprii.
 - intensificarea formării echipelor care vor participa la competiție, în vederea obținerii granturilor;
 - înființarea unei publicații proprii a Institutului de Cercetare Științifică „Dimitrie Cantemir”, denumită „**Orizonturi ale cunoașterii**” – cu 2 serii: Economică și Juridică; apariția va fi trimestrială și va fi editată bilingv (în limba română și limba engleză)

Pentru atingerea **Obiectivului 4** se urmărește:

- Conectarea la rețelele europene de cercetare și inovare:
 - identificarea unor posibile colaborări cu centre de cercetare similare din spațiul european;
 - realizarea unor schimburi informaționale cu entități europene de cercetare;
 - participarea la evenimentele științifice și de promovare a rezultatelor obținute din activitățile de cercetare și inovare;
 - publicarea în reviste de specialitate internaționale a rezultatelor cercetării științifice;
 - crearea unui cadru de informare asupra celor mai avansate realizări în domeniile de interes pentru universitate;
- sprijinirea dezvoltării de proiecte de cercetare în parteneriat cu alte instituții europene de învățământ superior sau cu alte entități implicate în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării:
 - crearea cadrului de realizare a parteneriatului cu entități europene implicate în învățământul superior și/sau în cercetare;
 - încurajarea participării în proiecte europene de cercetare (FP7).

Pentru atingerea **Obiectivului 5** se urmărește:

- crearea unui mediu de îmbunătățire și dezvoltare a procesului educațional și de formare profesională:
 - realizarea de schimburi de experiență cu universități românești și europene;
 - sprijinirea departamentului de pregătire profesională a cadrelor didactice pentru creșterea competențelor profesionale ale personalului didactic;
- dezvoltarea de proiecte referitoare la îmbunătățirea procesului educațional, identificarea și implementarea de bune practici;
 - realizarea de proiecte în parteneriat cu alte instituții de învățământ superior, în scopul îmbunătățirii procesului educațional;
 - întărirea colaborării cu departamentul de calitate, pentru dezvoltarea și aplicarea unor proceduri educaționale adaptate cerințelor actuale.

Pentru realizarea obiectivelor propuse și a principalelor activități identificate care au ca scop atingerea obiectivelor stabilite, un rol important îl are managementul activităților de cercetare, dezvoltare, inovare. În cadrul Centrului de cercetare și a colectivului pentru programe comunitare activează o echipă de cercetători de elită la care se adaugă colectivele facultăților/catedrelor din universitate.

Rector,
Prof. univ. dr.
Corina Adriana Dumitrescu

Director Centru de
Cercetare Științifică,
Prof. univ. dr.
Ion Ionescu